

交流研讨

打造服务地方发展的新型智库

——泰州市社科联、江苏省社科院泰州分院发展纪实

潘时常 吴领春 栾国庆

2002 年底，为了改变泰州建市之初高校研究机构少、人才匮乏，哲学社会科学研究基础极其薄弱这一现状，在省社科联、省社科院和中共泰州市委、泰州市人民政府的共同指导和决策下，成立了江苏省社科院泰州分院（以下简称“泰州分院”），与泰州市社科联合署办公，并在其先后建立了省社科联“建设泰州现代特色产业调研点（中国医药城）”，省社科院的科学发展观研究基地和泰州医药高新区健康产业发展研究基地。十多年来，泰州的社科事业实现了由起步——起跑——一起飞的裂变，在组织建设、课题研究、决策咨询和学术交流等方面亮点频现，服务泰州又好又快发展的新型智库建设初见规模，分别被全国大中城市社科联工作会议主席团授予“全国先进社科组织”和省社科院表彰为先进分院的荣誉称号，跨进全国大中城市先进社科联（院）的行列。

十三年实现“三级跳”

加强组织建设，引进聚才机制。泰州市社科联和泰州分院共建之初的办公场所面积只有 30 平方米，研究人员也多是市委宣传部相关人员兼职。2005 年底，在市委领导的关心与支持下，办公场所面积扩大到 1000 平方米，部门设置也由 3 个增至 6 个，为更好地开展社科研究，履行智库职能，实现跨越式发展，创造了有利条件。

高水平的社科研究离不开高素质的科研人才。市社科联和泰州分院最初的编制仅有 10 名，为了寻求智库建设充足的人才支撑，其紧紧抓住泰州市人才政策机遇，在市领导和有关部门的支持下，市社科联由最初的 5 人增加为 7 人。泰州分院现有海归博士 1 人、硕士 10 人。并先后选聘 25 名市内社科界知名专家担任市社科联、泰州分院和科学发展观研究基地特约研究员，选聘 25 名专家组建市社科讲师团，有效整合了社会资源，构建起智库工作的新格局。

联合社会各界，开展课题研究。市社科联和泰州分院始终把加强课题研究作为提升地方智库建设工作来抓，积极联合党校、高校、机关、企业以及社会上的社科专家学者，启动了课题研究工程。2003 年 11 月，《泰州发展研究报告（2003 年）》研究成果结集出版，成为江苏 13 个地级市最早的一本蓝皮书，并被打造成市社科联、泰州分院为服务地方经济社会发展的拳头产品。同年，《泰州社会科学获奖作品选（1996-1998）》由黄山书社正式出版。2004 年初，在报刊整顿、刊号收缩的背景下，争得省社科院的支持，拿到了省新闻出版局的内部刊号，《泰州社会科学》正式改版为《大众社会科学》（双月刊），由此，泰州社科

界有了一个新的载体。泰州社科工作尤其是社科研究终结了此前零散、不成体系的局面，进入了一个崭新的阶段。

着眼高端平台，搭建研究基地。市社科联、泰州分院利用在科学发展观这一重大理论形成和发展时期，紧紧抓住泰州作为有特殊意义的城市这一独特资源，2005年，争取到省社科院在泰州建立全国迄今唯一的科学发展观研究基地。2013年4月，省社科院又在泰州建立了泰州医药高新区健康产业发展研究基地。2014年7月，省社科联在泰州市社科联建立“建设泰州现代特色产业调研点(中国医药城)。南京师范大学与泰州市政府合力打造的“泰州发展研究中心”也在市社科联、泰州分院挂牌。市社科联、泰州分院与市金融学会、南师大泰州学院商学院共建市金融研究所，合作开展课题研究、举行研讨，成为全国金融系统的泰州样本。

唱响服务发展的主旋律

始终坚持问题导向，围绕中心确定课题。市社科联和泰州分院主动瞄准“智囊团”、“思想库”的角色定位，探索形成一套良好的课题征集、选题、定题机制，围绕中心、服务大局，开展前瞻性、战略性研究。每年初，根据市委、市政府的重大战略部署，发函给特约研究员、机关部门，征集梳理一批影响泰州经济社会发展重点难点热点问题为主要内容的研究选题，报请市委、市政府领导审阅，经书记、市长圈定后向全社会招标。十多年来参评的标书近千份、中标的课题300多项。公平公正的评比原则、操作程序和结果，赢得了市里领导和广大社科工作者的好评。

始终坚持质量第一，扎实抓好全程监控。市社科联、泰州分院为确保成果的高质量，不断创新课题研究的组织机制和质量管理机制，对课题质量实行评分制，由评审专家按质量分别打出优秀、良好、合格、不合格四个等级，课题费发放按质论价，对不合格的课题坚决亮“红牌”，对“合格”等次的只发给基础经费，对“良好”、“优秀”等次的则在原有经费的基础上分别增加10%、20%，较好地解决了社科课题成果质异价同、质量差距较大的问题，使课题管理流程进一步规范化、制度化。

始终坚持全方位理念，着力构建服务体系。市社科联、泰州分院积极探索构建市委市政府领导交办的重大研究课题、部门委托课题、协作课题等多层次课题体系。主动申报省领导圈定课题、省委宣传部省市协作研究课题、省智库研究项目，并主持和参与了《加快泰州服务业发展的思考和对策建议》、《关于推进转型升级加快转变经济发展方式的调查与思考》、《追赶型城市科学发展泰州样本研究》、《项目化推进泰州文化产业与“文化名城”建设研究》、《遵循产业发展规律加快泰州文化产业集群研究》、《苏中发展质量进入全省前列研究》、《江苏农业现代化试验与发展路径研究》、《江苏现代健康产业发展研究》等一系列重点课题，多角度为泰州、苏中乃至江苏经济社会发展提供服务。高质量完成市政府主要领导和市委领导指定的经济形势深度分析报告《“换挡期”背景下如何打造泰州经济升级版研

究》、《科学发展观视野下的泰州区域文化研究》等课题。高度重视省社科联《江苏地方文化名片丛书》工程，精心组织编撰《泰州学派文化》。

始终坚持实践标准，多方拓展转化渠道。为避免社科研究出现“书斋文章”和自说自话的“象牙塔”现象，市社科联、泰州分院十分重视成果转化工作，多方探索，不断拓展研究成果转化渠道：一是每年年底举行课题成果发布会，邀请市领导、相关部门、媒体和社会各界人士参加，放大社科成果效应；二是高质量编辑报送《决策咨询》（内刊），每年约20期，向市、市（区）领导及时反映泰州社科工作者最新完成的、对领导决策具有参考价值的重要研究成果，为党委政府决策提供科学依据和信息服务；三是每年编印《泰州发展研究报告》（蓝皮书，计12部），向市县乡各级领导、机关部门和社会各界广泛赠书30000多册，被各级誉为“智力渗透工程”；四是在《大众社会科学》（内刊）和网页上开设“课题成果发布”专栏，及时发表最新研究成果；五是举办专题研讨会，依托一项研究成果报告，邀请市领导、专家学者、实务部门同台研讨，深化理念，聚焦落实，进一步发挥社科成果启迪心智、播种思想、服务发展的作用。

打造独具特色的服务品牌

引领高端的咨询服务。市社科联、泰州分院下大力打造《决策咨询》（内刊），对社科工作者最新的研究成果，择其精华，及时精编，迅速报送市领导、市有关部门和各市（区）党政主要领导，成为新智库建设的特色品牌之一。2009年以来共报送118期，其中20多期得到市领导的批示和肯定，主要领导的批示有10多件；市社科联、泰州分院的主要负责人多次参加市委、市政府和市政协领导面对面的咨询活动。不少成果和建议被市党代会工作报告、市政府工作报告和一些文件、政策所采用，实现了科研成果与服务决策的有机对接。

智库“百宝箱”——蓝皮书。《泰州发展研究报告》这部“江苏首个地级市的蓝皮书”已连续12载编辑出版，共收集社会科学研究成果300项近400万字。十多年来，这本蓝皮书由内部刊印变为正式出版，其内容包括生态名城、医药城市建设、旅游资源开发、转型升级、小城镇建设、……涉及泰州经济、文化、社会、生态建设等诸多领域，既有宏观透视，也有微观剖析；既有理性思考，也有详实个案，以广阔的视角、扎实的研究为泰州经济社会发展不断注入新的思想动力、理论支撑和智力支持。

雅俗共赏的《大众社会科学》。该杂志创刊13年来，始终以“服务中心工作、推动科学发展、倡导学术争鸣、促进社科普及”为宗旨，立足泰州实际，融实践性、知识性、学术性、地方性于一体，具有较高的理论与实践价值，成为了解国内外社科研究新成果、泰州经济社会发展新动向、社科研究新成就的一扇重要窗口，为机关、企事业单位、社科类学会以及高等院校、科研院所的领导和专家学者搭建了一个多维互动的交流平台。至今已出版75期，免费赠送达16万册。

掀起“头脑风暴”的社科沙龙。近年来，市社科联、泰州分院邀请各方专家举办的各种社科沙龙、研讨会已有70多次：利用每年课题成果发布会，选定主题，邀请省社科联、省

社科院、南京大学等领导专家作专题报告，已成为泰州的一个品牌；不定期地组织社科沙龙，邀请泰州各方专家和社会名流，就泰州的经济社会发展问题进行研讨，积极参与协办其他部门或单位组织的研讨活动，提供智力支持。2013年，联合泰州日报社等部门分别就戴南的土地流转、黄桥镇祁巷的新农村建设、泰州新型城市化中的金融服务、区划调整背景下泰州大水城建设举办了“城乡一体化”系列研讨会共4次，为市委、市政府城乡一体化重大决策提供理论支持；2014年以来，为深入贯彻落实党的十八大、十八届三中、四中全会精神，围绕市委、市政府“思想再解放、项目大突破、城建新提升”的最新战略部署，精心策划“解放思想再发力、科学发展勇攀登”专题座谈会、“倡导美德善行强化社会主义核心价值观建设”高层研讨等多场学术活动，受到《中国社会科学报》、《泰州日报》、泰州电视台、泰州新闻网等媒体的广泛关注。

项目化推进社会科学普及。市社科联、泰州分院坚持“三贴近”原则，着力对社科普及工作进行创新、整合和创优，引进全新项目化管理模式，努力促进社科普及管理项目化、载体项目化和内容项目化，优化社科普及的组织方式、运作模式和管理机制。一是管理项目化。坚持以科普惠民为目标，将项目分解到人，细化措施，强化考核，确保社科普及的有效性；二是载体项目化。将社科普及载体整合为多个项目，每年逐项推出，确保科普工作“全年长流水，月月不断线”；三是内容项目化。创新项目内容，凸显泰州本土特色，推出一批展现泰州人文历史和城市发展的社科普及项目。与市历史学会联合编撰的《德育金钥匙》（社科丛书），被评为全国优秀社会科学普及读物。

打造社科优秀成果评奖展台。按照高标准、严要求认真组织开展省、市社科优秀成果奖、社科应用研究精品工程奖、社科界学术大会优秀论文、社科类学会学术成果的评选工作。截至目前，泰州的哲学社会科学优秀成果评奖已举行了9届，评选出获奖优秀作品500多项，在省里获奖30多项。去年在省第12届社科优秀成果评奖中5项成果获奖，其中1项成果获2等奖，创历届评奖获奖数量最多、奖项等次最高记录。社科评奖已成为泰州优秀社科研究成果展示、宣传、交流及推广的重要平台。

务实创新实现跨越发展

从蹒跚起步，到起跑，到起飞，市社科联和泰州分院以扎实的步伐奋进，以创新的理念助跑，苦干、实干、巧干，借力、借智、借势，三级连跳实现跨越发展，在省内外地级市社科联、分院先进行列中砥砺前行。

借力借势的奠基之智。十多年来，市社科联、泰州分院一方面与省社科联、省社科院强化联系，借助省社科联、省社科院的研究力量，攻关重大课题。另一方面，省社科联、省社科院也抓住泰州经济社会转型发展、医药高新区健康产业发展的大势和机遇，与泰州的合作不断深化，建设泰州现代特色产业调研点，共建科学发展观研究基地、健康产业发展研究基地等协作机构，共同开展市情调研和经济社会发展重大课题研究。这一系列实质性合作和项

目的实施，既为市社科联、泰州分院的跨越转型搭建了新的平台，也为更好服务地方发展开拓了广阔的空间。

有为有位的成事之道。从最初的八、九个人发展为十八九个人，从30多平方米的一间办公室发展为拥有1800多平方米建筑面积相对独立的社科研究机构，没有几年、十数年如一日埋头苦干、真抓实干之功是难以实现的。古语有云：“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”唯有埋头，方能出头；唯有实干，才能办实事、出实绩。多年来，市社科联、泰州分院领导带头把苦干实干精神真正落实到社科研究、咨询服务、社科普及、学会管理、组织建设的各个环节、各个细节上，主动进位谋求发展，奋发有为提升位次，终得十年梦圆，旧貌换新颜！

创新驱动的突破之力。创新是一切事物发展的不竭动力。市社科联、泰州分院的快速发展，既要求求真务实、一步一个脚印的真抓实干，稳扎稳打，更离不开创新的思维拓展思路、创新的方法破解难题、创新的举措突破发展瓶颈。只有不断创新，才能打造出吸引顶级专家把脉开方泰州经济社会发展的新领域和新空间，为社科事业走出泰州、走向全国，建成社科强市助推助力助跑。

泰州市社科联、省社科院泰州分院经历了从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程，其丰硕的研究成果、重要的咨询服务功能、详实的社科资料库凝聚着省社科联、社科院领导专家、泰州市委市政府历任领导的关心支持，凝聚着全体社科人的智慧结晶与奋进情怀！面对新常态带来的新挑战、新机遇，我们将通过高水平的社科研究服务经济社会的改革与发展，通过制度创新、转型发展来引领和促进泰州社科事业的繁荣，努力建设适应地区要求、引领未来发展的区域现代新型智库。

在汇“智”聚力中深化社科服务

海门市社科联主席 顾青山

2014年，党的十八届三中全会提出要“加强中国特色新型智库建设，建立决策咨询制度”，习近平总书记对智库建设作出了重要指示。中央下发了《关于加强中国特色新型智库建设的意见》，把智库建设的重要性和紧迫性提到了前所未有的高度。2014年10月，江苏省委书记罗志军在省哲学社会科学界第八次代表大会上要求社科界要“当好改革发展的最强大脑”。近年来，我市社科联在市委市政府的领导下，围绕中心、服务大局，创新载体，在汇“智”聚力中落实社科服务，提高咨政育人的水平。

一、引智——高端合作建基地

为了吸引国家级专家、学者关注和研究海门，我们充分发挥“联”字优势，立足海门发展，主动与北京、上海和南京等社会科学研究机构联系，推荐海门在江海联动开发、新型城镇化建设、全面小康社会建设、现代产业发展等方面的实践探索，合作共建了系列研究基地。

先后与上海社科院合作共建沿江沿海和江海联动发展研究基地，开展了《加快提升海门市重大园区载体功能研究》、《设立上海自贸区南通（海门）复制推广区的对策建议研究》等多项课题研究；与江苏省社科院合作建立现代产业发展研究基地，开展了《海门先进制造业与现代服务业协调发展对策研究》课题研究；去年我市成为江苏省社科联沿江沿海新型城镇化建设调研基地，开展了《南通沿海新型城镇化建设研究——以海门为例》的课题研究；今年又成为中国社科院欧洲研究所海门研究基地。高端合作式研究基地的建立，为高端智力研究海门搭建了平台和通道，促进了海门经济社会可持续协调发展。

二、汇智——问题导向抓课题

发展是硬道理。科学发展在发现问题、研究问题、解决问题中需要强大的智力支撑。为此，我们确立了以课题汇智力的工作思路，着力构建多维度、多层次的课题网络。一方面抓好重大课题研究，把“培育和践行社会主义核心价值观”、“城市建设中彰显文化特征”、“农村土地流转与增加农民收入”等市委市政府关心的重点问题作为主攻方向，组织力量开展研究。目前，在省、南通市社科联立项课题有4项，与江苏师范大学、南通大学等高校合作课题有3项，社科合作研究基地课题有5项。另一方面抓好海门市级课题研究，围绕规范民办养老、社区最后一公里服务、互联网+产业等40多个选题，组织市委党校、发改委、统计协会、金融学会、教育学会、社科联特约研究员等开展课题研究，并抓好开题、中期评估和结题鉴定三个环节的管理。今年5月，市委、市政府专门研究出台了《海门市哲学社会科学优秀成果奖励办法》，对海门市级立项研究课题以奖代补的方式激励课题研究。

三、聚智——围绕发展献良策

海门本地的一些专家、学者对市情了解深入，对海门发展倾注了很大的热情，但他们的一些真知灼见因缺少表达通道和展示载体而往往散布在民间。针对这一现状，我市社科联积极创新载体，在“聚智”上下功夫，在推动发展上求实效。一是组织征文活动聚智。为集思广益，使广大社科工作者聚智海门发展，今年我市组织开展了“放眼‘十三五’ 献策促发展”征文评奖活动，目前收到征文60多篇。论文从宏观角度或从某一具体问题入手，提出具有针对性、可行性和建设性的意见或建议。二是组织沙龙活动聚智。我市社科联从2015年起创新开展社科沙龙活动，市、镇两级联动，市级层面先后围绕“如何为海门实现‘两个率先’提供智力支持”、“品味海门年俗、引领文明过年”、“城市建设中如何彰显文化特征”等主题开展沙龙活动；海门工业园区、临江新区、三厂工业园区、海门港新区等先后围绕“未成年人心理健康”、“行知文明礼仪”、“推进四个融合、建设美丽东城”、“壮大海洋经济、推动沿海开发”等主题开展沙龙活动，在互动对话中放大了智慧效应。三是借助媒体宣传聚智。为最大限度地把广大社科工作者和市民的智慧聚集到发展的目标上，我们充分发挥海门日报和海门广播、电视台以及社科之窗网、微信、QQ群等媒体作用，通过其平台向社会发布征文和沙龙活动，把基于解决问题的讨论不断引向深层次。

四、启智——星星点灯勤普及

今年以来，海门市社科联以“传承文明、启迪智慧”为社科普及理念，组织开展了“星星点灯、传承文明”社科普及系列活动。一是壮大社科普及基地。在原有张謇纪念馆、新教育培训中心等6个市级以上社科普及基地的基础上，又新增市未成年人成长指导中心、海门新华书店麦穗书房、海门市委党校等3个海门市社科普及基地。今年以来，基地积极开展报

告、讲座、咨询、培训、展览、知识竞赛、科普读物创作、社科下基层等形式多样的社科普及活动，大力提升了广大群众人文社科素养。二是组织开展东洲社科讲堂优课展评活动。聘请了 20 位社科联特约研究员，组织其进社区与百姓“面对面”，宣讲自己的研究成果。海门山歌研究会会长郁雷的“漫谈海门山歌”、余东镇王茂恒先生的“凤城故事”、海门经济技术开发区陆志芳的“正能量教育刻不容缓”、海门港海警吴俊其的“我国海上安全形势”等讲座，得到了广大干部群众的普遍好评。目前，我们已建立完善了本地社科优课资源库，形成了社科普及优课菜单，供乡镇、社区、企业和单位选择。社科普及启智活动正由“星星点灯”逐步呈现出“星火燎原”之势。